

**Conformación de clúster en el escenario del desarrollo sostenible: Una herramienta  
para la construcción de paz en Colombia a raíz de la discrepancia ocasionada por el  
Fracking**

**Laury Katherine Cuellar Galeano  
Daniela Alejandra Sánchez Calderón**

**Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá  
Uniempresarial.  
Bogotá D.C.  
2019**

**Conformación de clúster en el escenario del desarrollo sostenible: Una herramienta para la construcción de paz en Colombia a raíz de la discrepancia ocasionada por el Fracking**

**Laury Katherine Cuellar Galeano  
Daniela Alejandra Sánchez Calderón**

**Semillero de Investigación. Creación de Valor Compartido para a la construcción de paz en Colombia a partir de Desarrollo Sostenible.**

**Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá  
Uniempresarial.  
Bogotá D.C.  
2019**

## **Resumen**

La conformación de clúster es una herramienta útil para el sector empresarial, acondicionado para favorecer los ámbitos económicos, sociales y medioambientales; al fortalecer la competitividad corporativa, enriquecer los niveles de conocimiento y optimizar los flujos de comunicación. En este aspecto, los clúster están ligados a la estrategia de valor compartido, la cual opta parcialmente por efectuar el propósito del desarrollo sostenible; que se fundamenta en satisfacer las necesidades del presente sin comprometer la estabilidad de las futuras generaciones. Así como, dar cabida a la cooperación entre desarrollo económico, social y medioambiental, hecho que en el caso particular de Colombia radica en finiquitar la necesidad del Fracking a fin de salvaguardar el territorio de los detrimentos que este conlleva, tomando en consideración el lucro que esta práctica generaría.

Bajo esta premisa, se da cabida a la idea que el sector empresarial debe aportar de forma crítica al crecimiento económico y al bienestar social del país, oponiéndose a formas de producción que en principio susciten un daño al medio ambiente y consecuentemente a la sociedad. Contrariando así el concepto de desarrollo sostenible y su práctica, que se traduce en un requerimiento para la preservación ambiental, el bienestar social y el crecimiento económico de Colombia. Sin duda, el significado de apostar a una constitución de agrupaciones en pro del medio ambiente y del desarrollo sostenible, tiene como finalidad la construcción de paz, teniendo en cuenta que la producción sustentada en el extractivismo y en especial en una práctica como el Fracking, no sólo le apunta al desarrollo, también impulsa condiciones de desigualdad. Ya que al atisbar las realidades del país éstas son propias de los ambientes condicionados monetariamente por las economías de extracción, lo que impide una verdadera construcción de paz que es un atributo esencial de la función de los clúster como un método alternativo.

**Palabras clave:** Valor Compartido, Desarrollo Sostenible, Fracturación Hidráulica, Construcción de paz, Clúster.

## **Abstract**

The conformation of cluster is a useful tool for the business sector, conditioned to favor the economic, social and environmental spheres; by strengthening corporate competitiveness, enriching knowledge levels and optimizing communication flows. In this aspect, the clusters are linked to the shared value strategy, which partially chooses to carry out the purpose of sustainable development; that is based on satisfying the needs of the present without compromising the stability of future generations. As well as, allow room for cooperation between economic, social and environmental development, a fact that in the particular case of Colombia finalize in eliminating the need for Fracking in order to safeguard the territory from the detriments that this entails, taking into account the profit that this practice would generate.

Under this premise, there is room for the idea that the business sector must make a critical contribution to the economic growth and social welfare of the country, opposing forms of production that in principle cause harm to the environment and consequently to society. Contrary to this, the concept of sustainable development and its practice, which translates into a requirement for environmental preservation, social welfare and economic growth in Colombia. Undoubtedly, the meaning of betting on a constitution of groups in favor of the environment and sustainable development, is aimed at the construction of peace, taking into account that production supported by extractivism and especially in a practice such as Fracking, it not only aims at development, it also promotes conditions of inequality. Because when looking at the realities of the country, these are typical of the environments conditioned monetarily by the extraction economies, which

prevents a true construction of peace that is an essential attribute of the function of the cluster as an alternative method.

**Keywords:** Shared Value, Sustainable Development, Fracking, Peace Construction, Cluster.

## **Introducción**

En el marco de construcción de paz en Colombia, se entiende que el mismo incide en una serie de variables correlacionadas con los escenarios económicos, sociales, políticos y medioambientales. Siendo que, las aspiraciones del pueblo colombiano están basadas en velar por el bienestar propio, donde los beneficios obtenidos sean inalienables y el trabajo mancomunado de la colectividad perciba los resultados esperados. Es por dicha razón que, se manifiestan puntos de inflexión entre las variables mencionadas previamente a raíz de la divergencia entre estrategias de Gobierno y sociedad.

Dichas divergencias se traducen en la cortina de multipolaridad existente en la política del Gobierno colombiano, que se basa netamente en la enajenación y explotación tanto de los recursos del país como de los individuos que trabajan para preservarlos. En este sentido, se puede decir que la igualdad entre la administración del pueblo colombiano y particularmente el pueblo es un tema mandado a recoger al no denotar beneficios bilaterales. Por lo cual, para el presente siglo se da cabida a la noción del desarrollo sostenible, que tiene como finalidad el acrecentamiento de las condiciones económicas suscitando mejoras tanto a nivel social como medioambiental.

En términos generales, el desarrollo sostenible se despliega como una herramienta que incurre en rendimientos comunes respecto a los ámbitos mencionados previamente, por lo cual el mismo funciona como un instrumento que esbozaría a la convivencia en la situación actual del

país. Donde la misma, está alineada con el reciente apogeo del Fracking, una práctica que promete ser conveniente para mitigar la presente crisis de desempleo en el país, dar apertura a nuevos mercados potenciales y competitivos sin tomar en consideración el detrimento ambiental al interior de la Nación.

Por otra parte, al hacer inferencia en el panorama optimista del Fracking en Colombia, el mismo ofrece beneficios a nivel nacional, tales como, aumento de la competitividad, auto sostenibilidad, incremento de la inversión nacional, entre otros. Una alternativa de desarrollo con consecuencias fatídicas pero no distintas a las acogidas por Colombia en el último siglo, en este aspecto se hace referencia a la consolidación de la teoría del profesor Michael Porter en el año 2011 que reemplazaría a la Responsabilidad Social Empresarial (RSE), la cual denominó Creación de Valor Compartido (CVC).

Esta teoría, en general promueve la inclusión de la sociedad a nivel corporativo, incrementando el valor económico de las empresas e impulsando a éstas últimas a efectuar prácticas amigables con el medio ambiente. Para lograr dichos objetivos, se basa en tres pilares fundamentales, la reinención de productos y mercados, redefinición de la productividad en la cadena de valor y desarrollo de clúster. Por lo tanto, la Creación de Valor Compartido se manifiesta como una alternativa que en casos puntuales funciona no sólo a nivel corporativo sino también a nivel social, para dicha finalidad el pilar que mejor se adapta es el del desarrollo de clúster.

Ya que el mismo promueve la concentración de actores de carácter público, privado, comunidades educativas/científicas, entre otros, incurriendo en el crecimiento de las empresas, los sectores y las zonas geográficas donde radiquen. Consecuentemente se denotan incrementos en el

ámbito económico, progreso en el ámbito social y preservación del medio ambiente. Ahora bien de conformidad con lo previamente manifestado, se sugiere la siguiente interrogante ¿La conformación de clúster al fomentar el desarrollo sostenible se promueve como una estrategia para la construcción de paz en Colombia?

### **Objetivo General**

Identificar la probabilidad de conformar un clúster integrado horizontalmente por Instituciones educativas y No Gubernamentales como alternativa de sensibilización e instrucción en cuanto al tema del Fracking y el Proyecto de Ley que devine del mismo.

### **Objetivos Específicos**

1. Determinar Instituciones educativas y No Gubernamentales (ONG) que estén cualificados en la temática del Desarrollo Sostenible y el reciente auge del Fracking.
2. Desarrollar cuestionarios que serán aplicados a las Instituciones educativas y No Gubernamentales (ONG) en torno a la ponencia de conformación de clúster.
3. Analizar las posiciones de la población evaluada contemplando en este sentido la viabilidad de construir paz en Colombia a partir de la conformación de un clúster que fomente el desarrollo sostenible.

### **Justificación**

El presente artículo científico se enfocará en el reciente apogeo de la práctica del Fracking en Colombia y cómo ésta, ajena a fomentar elasticidad a la economía del país, darle apertura al mismo a mercados potenciales y transformarlo en una economía auto sostenible. Perjudicaría a las futuras generaciones a causa del detrimento ambiental casi insubsanable, adyacente a este,

la pérdida de zonas rurales y la vulnerabilidad del territorio en caso de desastres naturales. De conformidad con dicha problemática se plantea la probabilidad de conformar clúster integrado horizontalmente por Instituciones educativas y No Gubernamentales. Con la finalidad de instruir y sensibilizar a la población respecto a esta situación, la cual, puede ser conciliada a partir de dicha ponencia en conjunción con la estrategia del desarrollo sostenible. Para promover la convivencia entre necesidades del Gobierno y sustentabilidad del pueblo colombiano en el presente y futuro que conllevaría al proceso de construcción de paz en el país.

## **Marco Conceptual**

**Clúster:** De conformidad con la Cámara de Comercio de Cartagena (s.f.), en su apartado de Inicitaivas de Clúster y Valor compartido:

Se define como una concentración de empresas e instituciones interconectadas en la actividad económica que desarrollan, cerca geográficamente unas de otras. Los actores del clúster trabajan de forma corresponsable y colaborativa en la identificación y el mejoramiento de las condiciones económicas, ambientales y sociales. Son una forma de materializar el principio de gobernanza. (Párrafo 1).

**Valor compartido:** Según Porter y Kramer (2012) en su Teoría de Valor compartido:

La creación del valor compartido es una propuesta mediante la cual se despierta al mundo empresarial a renovar sus procesos y actividades de negocios, tomando en cuenta el entorno social en el que se desempeña, si sacrificar la búsqueda y obtención de utilidades pero si concientizando de las necesidades y los beneficios que se pueden alcanzar en el sector social. (Párrafo 1)



**Desarrollo sostenible:** La Comisión Mundial del Medio Ambiente y del Desarrollo (1988). Define este concepto como “Desarrollo que satisface las necesidades de la generación presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades” (Párrafo 1).

**Construcción de paz:** Según El Instituto de estudio sobre conflictos y acción humanitaria, (2010), en su apartado de Construcción de paz, define:

La Construcción de la Paz (CP) es el conjunto de acciones (en el corto, medio y largo plazo) que permiten a una sociedad prevenir, gestionar y resolver el conflicto - a través de sus propias capacidades - sin recurrir al uso de la violencia. Es un proceso dinámico en el que los individuos dentro de la sociedad - así como la sociedad en su conjunto - fortalecen su capacidad para crear seguridad y un desarrollo sostenible. Esto se lleva a cabo a través de la permanente mejora estructural de sus mecanismos básicos en el terreno social, económico y político.

(Párrafo 1).

**Fracking:** De conformidad con la Fundación EQUO (2015). En el apartado de Energía hacer inferencia al Fracking como:

Una técnica para extraer gas natural de yacimientos no convencionales. Se trata de explotar el gas acumulado en los poros y fisuras de ciertas rocas sedimentarias estratificadas de grano fino o muy fino, generalmente pizarras o margas, cuya poca permeabilidad impide el movimiento del gas a zonas de más fácil extracción. Para ello es necesario realizar cientos de pozos ocupando amplias áreas (la

separación entre ellos ronda entre 0,6 a 2 km) e inyectar en ellos millones de litros de agua cargados con un cóctel químico y tóxico para extraerlo. (Párrafo 1).

## **Marco Teórico**

Inicialmente, al inferir en el contexto de valor compartido, cabe resaltar que el mismo se refiere a una serie de políticas y prácticas, las cuales al instaurarse enriquecen la competitividad de la empresa. Acrecentándola en este ámbito y de la misma manera suscitando un valor económico, que fomente mejoras en cuanto a las condiciones sociales respecto a las comunidades donde se manifiesta. Albano et al, Porter y Kramer, (2011, p.11).

En este aspecto, a través de la creación de valor compartido todo producto o servicio debe emitir un impacto en torno a las necesidades sociales, a manera tal que las compañías se enfoquen inicialmente en redefinir sus productos y cadenas de valor. Para que, consecuentemente promuevan el incremento en cuanto a los ingresos de la compañía. Porter y Kramer (2011) atestiguan que “Todas las empresas deberían mirar sus decisiones y oportunidades desde el prisma del valor compartido. Esto llevará a nuevos enfoques que generarán más innovación y crecimiento para las empresas y también mayores beneficios para la sociedad.” (p.5)

Por lo tanto, el valor compartido se atisba como complemento social de la empresa a raíz de un círculo virtuoso que otorga beneficios en ambos contextos, partiendo de una particular estructura que se cataloga en tres ámbitos. Nuevos productos y mercados, redefinición de la productividad en la cadena de valor y creación de clúster locales que generen apoyo a la empresa. Porter y Kramer (2011, p.17).

Ahora bien, partiendo de la estructura que le compete al valor compartido, primeramente, al hacer inferencia en los nuevos productos y mercados se hace referencia a las demandas sociales

respecto al ámbito sanitario, vivienda, nutrición y ayuda a las personas de la tercera edad. Por otro lado, el incremento en el sector financiero y el impacto medioambiental se consideran necesidades contrariadas en la economía global. Porter y Kramer (2011), “Invitan a los responsables de empresa que innoven, que rediseñen sus productos o los métodos de distribución. Animar a que los directivos exploren, de manera continuada, nuevas necesidades sociales que conduzcan a las empresas a descubrir nuevas oportunidades para diferenciarse.” (p.06). Por ende, se da abasto a la alternativa de innovación partiendo del hecho que se deben rediseñar los productos y los métodos de distribución que atiendan los requerimientos de aquellos mercados descuidados.

En segunda instancia, al hablar de la redefinición de la productividad en la cadena de valor, se evidencia su objetivo general que consta en maximizar la creación de valor mientras paulatinamente se minimizan los costos. Lo cual en últimas resulta perjudicial, ya que inicialmente se traduce en un margen entre lo que se está dispuesto a pagar y los costos a los que se incide por adquirir la oferta. Ello atañe directamente en la calidad del producto final y consecuentemente en los costes internos de la compañía por falta de mantenimiento tecnológico. Vidal, (2011, p.03). No obstante, dicho riesgo empresarial puede ser mitigado a medida que la compañía suministre paulatinamente a los proveedores los recursos de producción y acceso a la financiación. Lo cual se resume en que tanto la compañía como el proveedor se compartan tecnología y conocimiento, con el fin de incrementar los beneficios de la compañía y la productividad del proveedor.

En última instancia al apelar a la creación de clúster locales cabe resaltar que este es una consolidación geográfica de empresas, proveedores, instituciones y asociaciones interrelacionados. Debido a que se da origen a una competencia que a su vez trae consigo colaboraciones que facilitan el auge de la compañía que hace parte del clúster. Porter y Kramer (2011) “Recomiendan a la empresa multinacional que colabore en la construcción de clúster

eficientes en cada uno de los lugares donde desarrollan operaciones empresariales.”(p.05). En este aspecto, los clúster manifiestan una doble determinación que consiste en, generar utilidades para la organización al tiempo que busca mejorar las condiciones económicas, sociales y ambientales de una población específica que esté relacionada con la compañía. Por ende debe fomentar prácticas encaminadas a temas sociales y ambientales.

Por otra parte, según la Dirección empresas (2014) “la conformación de clúster manifiesta el atributo de la multiplicidad de actores que lo impulsan, siendo que el mismo requiere de un compromiso efectivo por parte del sector público, permanente liderazgo del sector privado e interconexión tanto horizontal como vertical de las empresas concentradas. A fin de fomentar el desarrollo de los flujos de conocimiento y de capital humano que garanticen mejoras de los procesos y capacidades de la organización así como del entorno en el que se genere”, (párrafos 23 y 24)

En general, el acondicionamiento del valor compartido contrasta con los confines del capitalismo, en vista de que al interrelacionar el progreso de la empresa con la evolución social se da apertura a una serie de alternativas que favorecen a la economía. Debido a que se percibe eficiencia en el ámbito productivo, se remarca la diferencia respecto a las políticas y prácticas ejercidas y consecuentemente se percata la expansión del mercado.

No obstante, dichas alternativas al ser propicias para la economía tienden a prolongar el detrimento ambiental, que hasta el presente siglo ha prometido ser subsanado, pero en lugar de ello se ha optado por incurrir en prácticas. Que paulatinamente mitigan la preservación de ecosistemas, recursos naturales y consecuentemente la actividad económica en las zonas rurales. Bajo dicho supuesto, los denominados ‘pilares’ del valor compartido exhortan a las empresas a pensar en las necesidades sociales sin incurrir en prácticas que atenten contra el medio ambiente,

por lo cual se estima actuar bajo el esquema de desarrollo sostenible a fin de manifestar condiciones favorables para el avance corporativo, que velen por la prosperidad social y asimismo preserven el medio ambiente.

Al inferir en el esquema del desarrollo sostenible, en el nuevo orden internacional, este es considerado un sistema multidimensional e intertemporal, en vista de que no se focaliza en un solo ámbito y se manifiesta en diferentes espacios con distintos fines respectivamente. De conformidad con la ONU (1983), dicho sistema tradicional implica que “el desarrollo sea sostenible, duradero, o sea, asegurar que satisfaga las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer las propias” (p. 23).

En consecuencia, dicho sistema está asociado al mejoramiento de las condiciones económicas, sociales y ambientales que están directamente relacionadas al acondicionamiento del desempeño de las instituciones y la gobernanza, al ser éstas últimas trascendentales en cuanto al desarrollo del carácter intangible tanto del ser humano como del entorno. Adicionalmente, forman parte del contexto de los Objetivos Mundiales o también denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible, en adelante, ODS. Los cuales se manifiestan con la finalidad de finiquitar la pobreza, velar por la estabilidad del planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad.

En general, la agenda inclusiva abordada por los ODS ofrece la oportunidad de poner al mundo rumbo a un desarrollo próspero y sostenible tomando en consideración la calidad de vida de las futuras generaciones. Igualmente, metas claras para su adopción por parte de todas las Naciones de conformidad con las prioridades propias de cada una y los desafíos ambientales del mundo en general. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (s.f. párrafo 5). Ahora bien, al hacer alusión al Objetivo 16. Paz, justicia e instituciones fuertes, se manifiesta según el

PNUD (s.f.) “Sin paz, estabilidad, derechos humanos y gobernabilidad efectiva basada en el Estado de derecho, no es posible alcanzar el desarrollo sostenible” (párrafo 1). Motivo por el cual se pretende mitigar la violencia a partir del trabajo mancomunado entre Gobiernos y comunidades. Que fortalezca el Estado de derecho, sesgando los derechos humanos y la participación de los países en vía de desarrollo al ofrecer soluciones oportunas en cuanto a conflictos e inseguridad.

En este aspecto, es verídico manifestar que las circunstancias medioambientales repercuten directamente en las sociales y éstas a su vez pueden incrementar, sostener o desmotivar el crecimiento de la economía. Un hecho determinante de ello es la práctica de la fractura o estimulación hidráulica también conocida como “Fracking”, la cual hace referencia a la explotación de recursos naturales a causa de la demanda de combustibles fósiles como el gas, el petróleo y sus derivados, empleada con el fin de soportar la infraestructura industrial a nivel mundial. Naranjo, D. (2016, p.01).

En este sentido, el Fracking no es considerado como una técnica moderna, debido a que se ha manifestado desde los años ochenta y noventa, a su vez se compone por tres procesos; el fractura miento hidráulico, la estimulación química y la perforación dirigida. Que en últimas permiten la subsistencia de la sustancia más codiciada en la economía capitalista desde la Revolución Industrial. Práctica que conduce a un sin fin de detrimentos ambientales influenciada por intereses propios de economías meramente herméticas y desarrolladas.

Ahora bien, la obtención de combustibles fósiles, requiere de una evaluación de yacimientos no convencionales, los cuales a su vez deben contar con ‘madurez térmica’, es decir, que las rocas hayan tenido un proceso geológico suficiente, el espesor del yacimiento, la proporción de gas, la permeabilidad y la cantidad de carbón orgánico total. En el caso específico

de Colombia el potencial de yacimientos de gas es de origen marino, ubicado en tres cuencas, el Magdalena medio, la Cuenca de los llanos orientales y la Cuenca de Maracaibo/ Catatumbo que se encuentra entre Colombia y Venezuela. Cabe resaltar que las rocas con mayor materia orgánica son La Luna, Capacho y Gaceta que producen la mayor cantidad de gas convencional en Colombia, como se puede evidenciar en la siguiente figura. Naranjo, D. (2016, p.16).



Figura 1: Mapa de las cuencas de Colombia. Vargas (2012) y ARI (2013).

Siguiendo con esta idea, la mayor cantidad de yacimientos se encuentra en el oriente del país, esto, en esencia muestra la cantidad de suelos potenciales para la práctica del Fracking, sustentando la tesis de que es una alternativa económica viable. A pesar de los cuestionamientos dentro de la dimensión ambiental que se tienen de dicho proceso de extracción, se puede mitigar los efectos debido a que la fracturación de rocas en esta zona no tiene un carácter sedimentario y la estructura geológica en este lugar se caracteriza por la baja porosidad, dejando en evidencia que no hay una cantidad considerable de fuentes hídricas subterráneas. No obstante, la justificación

ambiental del Fracking no contiene rigurosidad técnica que demuestre la preservación de las fuentes hídricas.

Esta técnica posee dos posturas, la primera, descrita por la Asociación Colombiana de Petróleo, la cual considera que la explotación de estos yacimientos es una oportunidad para incrementar las reservas y producción del país, autoabastecer energéticamente a la Nación, consolidar su perfil exportador de hidrocarburos y aumentar los recursos por cuenta de la renta petrolera. De igual manera estima que dicha práctica al ser nueva para el país generaría empleos directos e indirectos en las regiones donde se lleve a cabo el propósito vanguardista, forjando un desarrollo económico para la región en general. Naranjo, D, et al, ACP (2014, p.33).

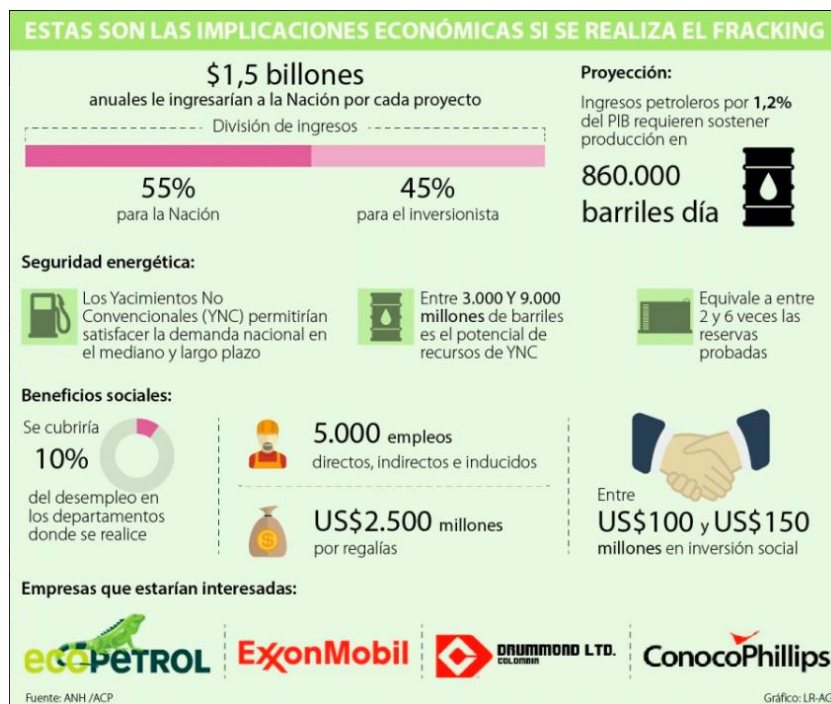


Figura 2: División de Ingresos según las implicaciones económicas si se realiza el Fracking. ANH/ACP. Bohórquez, K. (2019).



En efecto, la idea de la ilustración anterior es mostrar el peso económico del Fracking y toda la cadena productiva que se generaría alrededor de esta actividad económica, lo que evidentemente, genera un crecimiento económico en los lugares destinadas a esta práctica. Sin embargo el reto de las economías extractivas de esta magnitud esta ligado a la idea de desarrollo sostenible, ya que mantener una economía regional con base en la explotación de recursos no renovables genera una recesión económica con efectos sociales propios de las economías extractivas ejecutados sin regulación.

Por otro lado, se manifiestan los impactos ambientales que esta práctica tiene y cómo los mismos podrían afectar al país, entre estos está el uso excesivo de agua que oscila entre 1-5 millones de galones por pozo. Naranjo, D, et al, Veil & Clark (2011, p.03). Siendo que los tamaños de los yacimientos son variables, se estima que, la contaminación del agua, la inoculación atmosférica, los gases de efecto invernadero como el metano (el cual tiene un 97% de compuestos químicos) y el aumento de la actividad sísmica, son algunos de los detrimentos que el Fracking tiene como consecuencia. Matesanz, J (s.f, p.19).

Desde el punto de vista de Sergio Cabrales “el Fracking trae ventajas para las regiones. Además del desarrollo económico sostiene la práctica como una apuesta sostenible, debido a que la geología del país puede tener un amplio abastecimiento sin necesidad de realizar una explotación masiva”. (2019, Párrafo 13)

El punto fuerte del Fracking sería el aumento de la competitividad de las regiones, que en efecto, significaría un aumento al desarrollo debido a que las regalías pueden invertirse en educación, salud, y políticas públicas focalizadas en el bienestar.

A raíz del panorama expuesto se estima que el Fracking a pesar de ser una práctica que genera utilidades en el ámbito económico, a la larga finiquitaría los recursos de los entornos perjudicando a la subsiguiente generación. Por ende, el mismo contraría la proposición planteada por el desarrollo sostenible, respecto a involucrar la estabilidad de las futuras descendencias al satisfacer necesidades propias, dividiendo de esta manera la ideología económica, la social y medioambiental.

Proeza que si bien ocasionaría una guerra ideológica y de intereses o promovería una herramienta para la construcción de paz en Colombia. Dicha disyuntiva podría conllevar a colindar los escenarios de paz y guerra representados por la sociedad y el Gobierno respectivamente.

De conformidad con la previa hipótesis manifiesta, al definir el concepto de guerra, se parte de que el Estado tiene tres pilares fundamentales, las leyes, las armas y la religión, en este aspecto. Para Maquiavelo (2011) en su obra la Teoría de la guerra afirma lo siguiente:

La guerra y el uso de las armas dentro de un estado políticamente organizado son naturales y debe actuar tanto dentro como fuera de su territorio. Para permitir que los súbditos obedezcan a sus mandatos, sirviendo como una figura de seguridad policial. Y fuera del mismo para que los demás estados respeten su integridad e independencia actuando por medio de una institución militar. (p. 95).

Maquiavelo (2010) considera que la obediencia de los seres humanos que habitan un estado se garantiza mediante las armas, a través de la coacción que se ejerce sobre ellos por medio de la amenaza de la violencia, pues “no es razonable que quien está armado obedezca de buen grado a quien está desarmado” (p.107). Adicionalmente el politólogo Dan Reiter considera que la guerra política funciona como un método de negociación y se presenta cuando los dirigentes de cada

territorio no tienen otras maneras de resolver las disputas lo cual define como la continuación de la diplomacia.

De otro lado, la paz ha sido tildada como un objetivo primordial y en cierto modo inalcanzable para cada Nación del Nuevo Orden Internacional, ello debido a que la misma carece de recursos sobre todo humanos para ser cobijada en un país.

Debido a ello y de conformidad por lo expreso según el Centro de Memoria Histórica (2014), el cual en el caso específico de Colombia, exhorta al Congreso de la República a: “Revisar y hacer las reformas normativas e institucionales necesarias en concordancia con los propósitos de paz, democracia, inclusión social y la Vigencia del Estado Social de derecho” (p.89), de igual manera, la representación de las víctimas en cuanto al diseño de las nuevas políticas, la reconstrucción de la confianza de aquellos que fueron perturbados a privárseles sus derechos humanos así como la sostenibilidad que les fue arrebatada a causa del Conflicto.

No obstante, la paz reconoce la presencia y apoyo de la Cooperación Internacional al inferir en hechos de superación de conflicto; sin embargo, dicha cooperación aún carece de fortalecimiento y organización respecto al proceso de construcción de paz, el cual se ve reflejado en la planeación y presupuesto nacional. (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2010, p.90).

De conformidad con lo previamente manifestado, al unificar las teorías que esgrimen tanto la paz como la guerra, es de recalcar que estos hechos han compuesto a grosso modo la historia de la humanidad. Ello a que, la lucha constante e incansable por obtener la paz siempre se ha visto influenciada por la guerra y no explícitamente una guerra que involucre, armas, conflictos, bajas y devastación. Por el contrario se habla tácitamente de la guerra en cuanto a ideología e intereses y la constante competencia a fin de discernir quien conseguirá su objetivo primero.

En este aspecto, es verídico decir que la paz en esencia no se construye ni se obtiene, quiénes hablan de paz y actúan en pro de la paz son individuos ejemplares de lo que simboliza convivir con el otro. La paz en sí misma es meramente un concepto utópico, un hallazgo subjetivo, de ahí el hecho que sea considerada difícil de conseguir y aún más de preservar, porque la misma es dependiente de la guerra.

Así que en últimas es más necesaria la guerra que la construcción de paz, la guerra tiende a denotar resultados fructíferos porque no es un suceso que se perciba, es un hecho tangible, concreto e innegable ya que se refleja diariamente en el marco Internacional y a raíz de la cual se generan cambios benéficos para la sociedad y el desarrollo que deriva de la misma.

## **Metodología**

Para la investigación se empleó un método cualitativo, ello debido a que en los cuestionarios se manejaron variables de carácter descriptivo en torno a la problemática manifiesta. El tipo de estudio en cuestión, es exploratorio o formulativo, al estar orientado a, valga la redundancia, la formulación de un problema para posibilitar precisión en el tema a investigar o la hipótesis a desarrollar. Adicionalmente, la técnica de recolección radicó en la realización de tres cuestionarios respecto a la creación de valor compartido en pro del desarrollo sostenible para la construcción de paz en Colombia.

El cual constó de la elaboración de tres módulos encaminados a informar e indagar el concepto de valor compartido, el desarrollo sostenible y el Fracking en Colombia. Entrever su modo de aplicación y debatir respecto al mismo, cómo influye en la construcción de paz o si la guerra es necesaria para promover el cambio. Adicional a ello se efectuaron una serie de argumentos respecto a las preguntas de los módulos las cuales permitieron manifestar un análisis

en torno a los posibles resultados que manifestaría la ponencia, si la misma es viable como estrategia entre organizaciones y grupos sociales e igualmente si ejercería como herramienta para la construcción de paz.

Por otra parte la revisión bibliográfica estuvo compuesta por teorías en torno al apogeo del Fracking, la conformación de Clúster, el desarrollo del esquema del desarrollo sostenible y de igual manera la confrontación entre la construcción de paz ò preservación de la guerra como alternativa de subsistencia para el primer escenario. Como se mencionó previamente se evaluaron tres grupos sociales, los cuales serán descritos a continuación.

Alianza Colombia Libre de Fracking es un conglomerado de organizaciones ambientalistas y sindicales, sectores académicos y procesos sociales que actúan en defensa del territorio colombiano. Adicional a ello, solicitan que se declare la moratoria a la técnica de fracturación hidráulica de yacimientos no convencionales de hidrocarburos. Asimismo pretenden que los proyectos asociados con el Fracking, la exploración y explotación de hidrocarburos sean suspendidos tomando en consideración el riesgo ambiental y la salud pública que implica su implementación.

En este aspecto, la participación o aglomeración de organizaciones que forman parte de la Alianza se totaliza en ochenta y cuatro (84) miembros, por mencionar algunos: La Asociación Agroecológica del Oriente del Tolima, Asociación Nacional de Usuarios Campesinos (ANUC) y el Comité Estudiantil Unidos Contra el Fracking (CEUCF). El objetivo principal de este movimiento se ha basado en constatar los hechos que a simple vista los medios masivos no hacen públicos o deliberan superficialmente.

Adicional a ello, el medrar la sensibilización hacia la población colombiana siendo que ésta inmolación silenciosa como las que actualmente se presentan alrededor del territorio está

acondicionada para converger en una situación sin retorno. Por lo tanto, los grupos sociales a los que se dirigió forman parte de la denominada “Generación Z”. También conocida como los Posmilenial o Centenial. Una comunidad heterogénea que comparte la propiedad de la inmediatez, siendo que al contar con la herramienta del “Internet” los resultados están literalmente al alcance de sus manos.

Por ende, se da por hecho que es una generación influenciable debido al auge que infunden a partir de las redes sociales, la comunicación constante no sólo entre ellos sino con el mundo en general. Permite dar cabida a una minoría ávida de conocimiento y de formar parte del cambio en su época independiente del ámbito en el cual se focalicen, el hecho de acondicionarse en pro de una causa justa resulta ser motivo suficiente para ser partícipes del progreso social y condiciones semejantes.

## **Resultados**

Módulos I, II y III acerca de la Creación de Valor Compartido en pro del Desarrollo Sostenible para la Construcción de paz. Preguntas 6, 4 y 3 respectivamente.

### **Módulo I. Alianza Colombia Libre de Fracking**

*¿Qué opina respecto a la propuesta previamente manifiesta en cuanto a conformación de clúster de carácter social y entre Organizaciones no Gubernamentales (ONG) tomando en consideración la discrepancia en torno al Fracking?*

### **Módulo II. Estudiantes Universitarios**

*De conformidad con la ponencia previamente manifiesta, ¿Considera que la misma podría generar resultados positivos a favor del medio ambiente y la sociedad? Sí, no y ¿por qué?*

### **Módulo III. Estudiantes de Secundaria del Instituto Infantil y Juvenil INJUV**

*De conformidad con la ponencia previamente manifiesta, ¿Considera que la misma podría generar resultados positivos a favor del medio ambiente y la sociedad?*

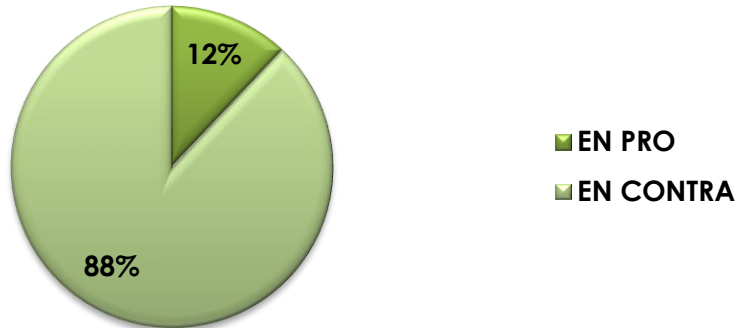
#### **Análisis de resultados**

En términos generales, dentro de la población abarcada para el estudio, el resultado arrojado manifiesta tendencias efectivas respecto a los mecanismos de creación de valor compartido. Lo cual refleja la cualificación en cuanto al concepto de desarrollo sostenible, que en esencia, es un punto central dentro de la propuesta que se quiere efectuar en este artículo de investigación.

Ahora bien, a manera más específica la compilación de resultados extraída de los cuestionarios y sus respectivos módulos manifiesta que, de conformidad con la Organización No Gubernamental (ONG - Alianza Colombia Libre de Fracking), aunque las respuestas son técnicas existe un enfoque pragmático que también hace que sean concretas. Como era de suponerse.

La práctica del Fracking, dentro del análisis de este grupo tiene daños estructurales no sólo en términos técnicos y ambientales, también en elementos económicos de nivel nacional.

## ALIANZA COLOMBIA LIBRE DE FRACKING

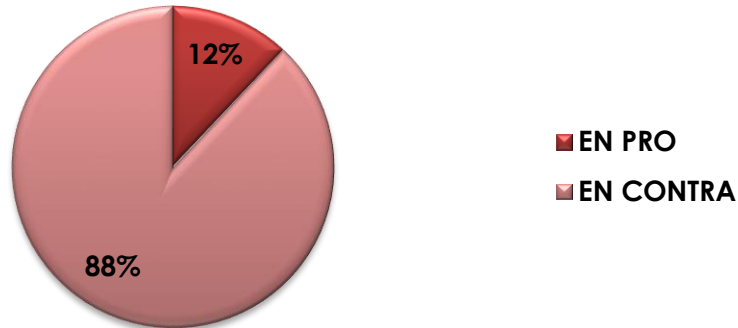


Alianza Colombia Libre de Fracking, contempla en su totalidad una economía alternativa avalando la idea de Clúster en pro del medio ambiente, justificando que las economías extractivas -en especial el fracking-, generan un incremento económico masivo y espontaneo yendo en contra de la sostenibilidad social, económica y ambiental.

Aunque dentro de la población universitaria exista una conciencia e idea de desarrollo sostenible, no tienen en cuenta los efectos económicos que significaría la ejecución del Fracking en el país. Por lo tanto, la principal preocupación según el cuestionario se centra en el medio ambiente, sobre todo en las fuentes hídricas, de esto, se puede afirmar que existe una idea de desarrollo sostenible, que aunque vista de forma tácita, refleja el desacuerdo de la facturación hidráulica en dimensiones ambientales y económicas.

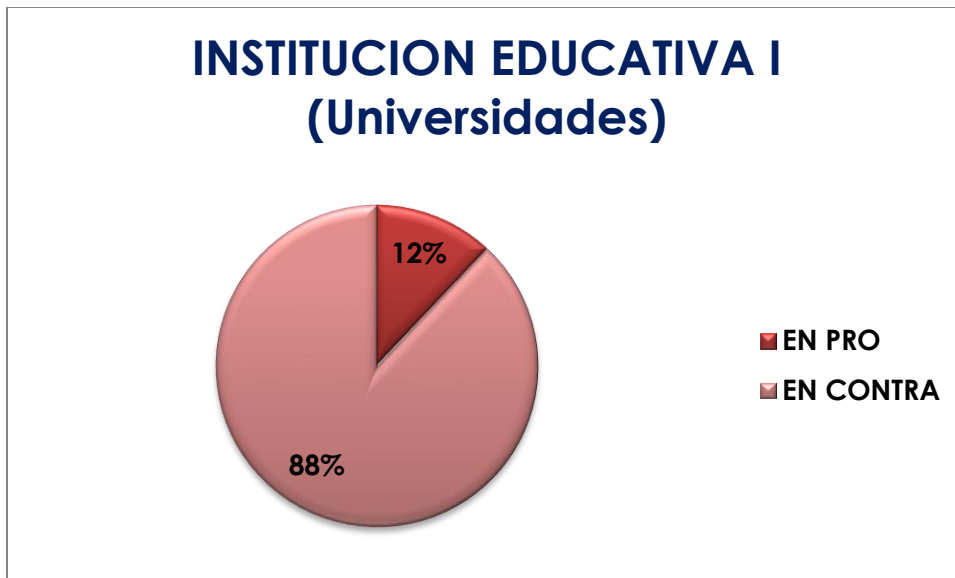


## INSTITUCION EDUCATIVA I (Universidades)



El 85% de los universitarios están en contra y 15% favor, como ya se mencionó contemplan más la dimensión medio ambiental focalizando más la opinión en el largo plazo, ya que en términos económicos el Fracking estaría sujeto a demandas de mercado internacional. En síntesis, para esta población es mejor la preservación ambiental que la necesidad de posicionamiento económico actual que significaría esta práctica extractiva.

Para finalizar, los estudiantes del Instituto Infantil y Juvenil INJUV, en términos generales rechazan el Fracking pero lo ven como un método de crecimiento empresarial por la justificación de las ventajas del mismo, obviando la vocación económica del país, elemento que si tienen en cuenta en los anteriores grupos. Esto se debe no solo a un desconocimiento de conceptos, es producto de una información que transmite las actividades económicas de eminencia extractiva que se desarrollan en gran parte el país.



La población que corresponde a favor de Fracking en los colegios (12% ), muestra una preocupación en términos laborales, a que es cierto que las economías extractivas generan eslabonamientos productivos que trascienden la economía regional.

## Conclusiones

La Creación de Valor Compartido o CVC como alterativa para incentivar el desarrollo sostenible y asimismo dar cabida a la construcción de paz resulta ser un hecho parcialmente viable. Debido a que tomando en consideración el contexto que le precede y de igual manera la compilación de criterios manifiestos por el público estudiado respecto a la conformación de un clúster integrado horizontalmente por Instituciones educativas y No Gubernamentales. Dan cabida a una herramienta de preservación y cumplimiento al principio fundamental del desarrollo sostenible, que como se ha mencionado, se basa en satisfacer los intereses propios del presente sin alterar ni comprometer la estabilidad de las futuras generaciones.

En este aspecto, el Fracking es una práctica que ha dividido las opiniones a nivel Nacional, siendo que al ser evaluado desde un punto de vista general da la impresión de ser perjudicial independiente de los beneficios que le otorgue al mercado y la economía en todo su contexto. Sin

embargo, al delimitar socialmente la población, el panorama tiende a oscilar entre críticas optimistas y pesimistas, siendo que la generación de los Milenials tiene ideologías orientadas hacia la preservación social y medioambiental. Por el contrario la generación Z mantiene la mentalidad del desarrollo económico y reconocimiento a nivel internacional, no obstante, son una agrupación apta para sensibilizaciones que discrepa con dicha práctica debido a la desinformación en redes sociales. Por lo tanto, es recomendable llevar a cabo la conformación del clúster en vista de que el Fracking se manifiesta como una práctica que mitiga el medio ambiente al no contar con un aval teórico o científico que garantice que el territorio por sí mismo puede subsanarse o que el Gobierno en si preste la contribución necesaria. Por el contrario las ganancias y beneficios que denotaría en el mercado nacional y elasticidad económica son soportados por las empresas interesadas en la explotación forzada de hidrocarburos.

En última instancia, existen individuos que dudan de la capacidad del país para afrontar semejante situación, siendo que el Gobierno a pesar de ser democrático actúa en beneficio propio, de ahí a que las políticas indirectamente siempre generan un lucro que a la larga afecta a la sociedad y su entorno. De ello se puede inferir que si este panorama no se presentara, las organizaciones y los grupos sociales en contra de esta práctica no existirían, en vista de que el mayor estímulo social está en luchar por la causa justa a fin de generar cambios y convalecer como colectividad en lugar de sucumbir a la difusión del miedo armado. Por ende la paz no busca ser construida, la paz se percibe en el momento donde los hostigamientos tanto sociales como medioambientales logran coexistir con la ambición del individualista.

## **Bibliografía**

Albano, S., Pérez Cortés, A., Spotorno, M. M., Martín, S., Rocatti, S., Santero, M., Bulian J y Suñer, M. N. (2012). De la responsabilidad social empresaria a la creación de valor compartido

entre organizaciones y comunidad. Volumen 1. Recuperado de <http://rehip.unr.edu.ar/bitstream/handle/2133/2205/513A4d01.pdf?sequence=1>

Mutis, G. (s.f). Valor compartido, una estrategia empresarial de alto impacto. Pacific Rubiales Energy. Recuperado de [http://m.liderazgoygestion.com/articulos\\_gm/valorcompartido.pdf](http://m.liderazgoygestion.com/articulos_gm/valorcompartido.pdf)

Vidal, I. (2011). El principio de valor compartido de Porter y Kramer. Recuperado de [http://El\\_principio\\_de\\_valor\\_compartido.pdf](http://El_principio_de_valor_compartido.pdf)

Castro, E. (2014). Panorama Regional del Desarrollo Sostenible en America Latina. Recuperado de <http://www.scielo.org.co/pdf/luaz/n40/n40a13.pdf>.

Cámara de Comercio de Bogotá (s.f.) Iniciativas de Clúster y Valor Compartido. Recuperado de <https://www.ccb.org.co/Preguntas-frecuentes/Iniciativas-de-Clusters-y-Valor-Compartido/Que-son-los-Clusters-y-donde-estan-ubicados>

Porter, M (2012). Valor Compartido. Teoría de Michael Porter. Recuperado de <https://www.gestiopolis.com/valor-compartido-teoria-michael-porter/>

Dirección empresas (2014). Clúster: Definición, objetivo, beneficios y desarrollo. Actualidad empresa. Recuperado de <http://actualidadempresa.com/cluster-definicion-objetivo-beneficios-y-desarrollo/>

Comisión Mundial del Medio Ambiente y del Desarrollo (1988), Nuestro futuro común (Informe Brundtland), Alianza, Madrid. Recuperado de <http://www.dicc.hegoa.ehu.es/listar/mostrar/69>

Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria IECAH (2010). Construcción de la Paz. Recuperado de <https://www.iecah.org/index.php/investigacioncp>

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Objetivos de Desarrollo Sostenible (s.f). Recuperado de <https://www.undp.org/content/undp/es/home/sustainable-development-goals.html>

Fundación EQUO (2015) Energía - ¿Qué es el Fracking? Recuperado de <http://partidoequo.es/que-es-el-fracking/>

Naranjo, D. (2016). Técnicas normativa y recomendaciones para la gestión ambiental de la aplicación de la Fractura Hidráulica (Fracking) en Colombia. Recuperado de <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/20485/NaranjoPlataDensyPatricia2016.pdf?sequence=1>

Matesanz, J. (s.f.). Repercusiones territoriales de la fractura hidráulica o “Fracking” en Cantabria, Burgos y Palencia. Los permisos de Investigación Bezana y Bigüenzo. Recuperado de [https://eprints.ucm.es/23795/1/Fracking\\_pdf.pdf](https://eprints.ucm.es/23795/1/Fracking_pdf.pdf)

Cabrales. S (2019) Universidad de Los Andes. Facultad de Ingeniería. El Fracking en Colombia. Recuperado de <https://masterpetroleos.uniandes.edu.co/index.php/es/noticias/90-el-fracking-en-colombia>

García, R. (2015). La teoría de la guerra de Maquiavelo. Recuperado de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1665-13242015000100028#B21](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1665-13242015000100028#B21)

Centro Nacional de Memoria Histórica (2014). ¡Basta Ya! Colombia: Memorias de guerra y dignidad. Resumen.

Herrera, H. (2019). Alianza Colombia libre de Fracking. Recuperado de <https://colombialibredefracking.wordpress.com/>

## **Anexos**

### **CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO EN PRO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN COLOMBIA (Módulo I)**

En principio, la ponencia manifiesta consta de la Creación de Valor Compartido, en adelante CVC, para la construcción de paz en Colombia a partir del desarrollo sostenible. Ahora bien al inferir en la CVC, se entiende a la misma como una serie de prácticas y políticas instauradas por el Doctor Michael Porter en Colombia para el año 2011. Propuesta que consta de enriquecer la competitividad de las empresas y que éstas incrementen su tamaño y susciten un valor económico que fomente mejoras en las condiciones sociales.

El objetivo del proyecto consta en proponer clústers de carácter social para que las personas en sus círculos fomenten ‘una voz’ que permita concientizar a la población sobre dichas prácticas o si bien logre avalar el Proyecto de Ley en contra del Fracking en Colombia. Para dicho fin se requiere la opinión de Organizaciones o personas naturales expertas en el tema, por lo cual agradecemos su colaboración dando respuesta a las siguientes preguntas.

#### **ALIANZA COLOMBIA LIBRE DE FRACKING**

1. ¿Conoce usted el concepto de Valor Compartido?  
No.

2. ¿Conoce usted el concepto de Desarrollo Sostenible?

Si, crecimiento económico y separación de la pobreza garantizando las necesidades presentes de la sociedad y de los recursos naturales para las generaciones futuras.

3. Desde su punto de vista como experto ¿qué definición tiene respecto al Fracking?

Es una técnica de extracción de hidrocarburos también definida como fracturación hidráulica, en general el debate actual de Colombia se genera porque dicha explotación está siendo efectuada en yacimientos no convencionales, es decir que los yacimientos convencionales ya están agotados y por lo tanto se procede a explotar en otros sectores donde la extracción es difícil. En general existen varios tipos de capas de subsuelo que son

impermeables, las denominadas no convencionales, como hidrantes de metano, pero en el caso particular actual las *Lutitas* son las más preocupantes. Para una definición más clara respecto a dichos yacimientos diríjase al Decreto 3004 de 2013. Artículo 1 Parágrafo 1. Del Ministerio de Minas y Energías.

“ARTÍCULO 2.2.1.1.1.1. Competencia del Ministerio para Reglamentar las actividades de exploración y explotación. El Ministerio de Minas y Energía, de acuerdo con sus competencias expedirá la reglamentación que se aplicará a las actividades de exploración y explotación de hidrocarburos. (Decreto 3274 de 2009 art. 2º, derogado tácitamente por la Ley 1530 de 2012 ) ARTÍCULO 2.2.1.1.1.2. Definición de yacimientos no convencionales. Para los efectos de la presente Sección se entenderá por yacimiento no convencional la formación rocosa con baja permeabilidad primaria a la que se le debe realizar estimulación para mejorar las condiciones de movilidad y recobro de hidrocarburos. Parágrafo. Los yacimientos no convencionales incluyen gas y petróleo en arenas y carbonatos apretados, gas metano asociado a mantos de carbón (CBM), gas y petróleo de lutitas (shale), hidratos de metano y arenas bituminosas.”

4. Considera usted que la fracturación hidráulica ¿es benéfica o dañina en el territorio colombiano?

Dañina, debido a los impactos ambientales de salud pública y social, los cuales generan grandes riesgos que superan el beneficio que podrían traer. *Extraer de la página ¿por qué el Fracking es una amenaza?*

5. ¿Considera usted que la Creación de Valor Compartido (CVC) funcionaría como una herramienta propicia para la construcción de paz en Colombia?

Aplicado bien y para ciertos sectores de la economía como el sector terciario, si.

6. ¿Qué opina respecto a la propuesta previamente manifiesta en cuanto a conformación de clúster de carácter social y entre Organizaciones no Gubernamentales (ONG) tomando en consideración la discrepancia en torno al Fracking?

Si es viable

Sin embargo, tendría que generar una alternativa económica al Fracking a través de la estrategia de CVC con otros factores de la economía, por ejemplo en el sector terciario, la generación de empleos, el turismo comunitario responsable, la agricultura responsable y otros ámbitos.

Art. Público para publicación en la página de la organización.

## **CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO EN PRO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN COLOMBIA**

*(Módulo II)*

En el siguiente cuestionario encontrará preguntas de carácter argumentativo, ello con la finalidad de conocer su opinión y conocimiento respecto a los temas de; Creación de Valor Compartido, en adelante CVC, Desarrollo Sostenible, Fracking en Colombia y construcción de paz. A manera introductoria la CVC es entendida como una serie de prácticas y políticas que se instauran en una compañía con el fin de enriquecer su competitividad y consecuentemente que la misma incremente su tamaño. En este aspecto el desarrollo sostenible se genera en pro de mejorar, valga la redundancia, el desarrollo de una economía e igualmente de la sociedad y el medioambiente.

Por lo cual lo que pretende es que la satisfacción de las necesidades de un Gobierno en el presente no comprometa la estabilidad de las futuras generaciones, en última instancia el Fracking o fracturación hidráulica consta de una serie de procesos que generan la creación de pozos de petróleo y para dicho fin se infringe en el uso inadecuado de cantidades exorbitantes de agua que es contaminada, la mitigación de yacimientos no convencionales para la extracción de combustibles fósiles y ellos a la larga ocasiona que el territorio se vuelva más vulnerable en condiciones sísmicas y adicionalmente el derrochamiento completo de los recursos naturales existentes.

En este aspecto es de debatir el contexto de paz y guerra, siendo que en un escenario como el de Colombia, donde se asume que la paz se está construyendo es de resaltar que la guerra que no involucra armas ni violencia es necesaria para generar cambios positivos en la sociedad, ya que la paz es un concepto, no es tangible, es utópico y subjetivo, se estima que no se puede avalar algo que sólo se percibe y no se manifiesta.

Ahora bien, la ponencia para este proyecto consta en la creación de clúster de carácter social impulsado por Organizaciones que avalen el Proyecto de Ley en contra del Fracking en Colombia, se entiende por clúster a la conformación de empresas, grupos sociales, Organizaciones Gubernamentales o No Gubernamentales que aporten a un fin común. Con ello se pretende sensibilizar a la sociedad respecto a temas vulnerados por los medios de comunicación y que afectarán directamente a las futuras generaciones sino se adopta una postura en este entonces.

De conformidad con lo previamente manifestado, agradezco su colaboración en cuanto a sus respuestas para el siguiente cuestionario. Por favor argumente sus respuestas de conformidad con la información descrita previamente y en caso tal de a conocer su punto de vista:

**Nombre: Julián Herney Garnica Pulido**  
**Universidad: Fundación Universitaria San Mateo**  
**Carrera: Ingeniería de Software**



**Edad: 20 años**

1. ¿Considera que la CVC puede funcionar no sólo como una herramienta de crecimiento corporativo sino también como un instrumento que al ser empleado por la sociedad genere beneficios que el Gobierno en si no proporciona? Sí, no y ¿por qué?

Es un proyecto con un objetivo muy beneficioso para nuestro país, aunque difícil de implementar teniendo en cuenta quienes son los gobernantes de nuestro país en la actualidad.

2. ¿Está de acuerdo con la práctica del Fracking?

No estoy de acuerdo con la práctica del "fracking", ya que éste afecta directamente al medio ambiente, el agua que se pierde con esta práctica no se vuelve a recuperar ya que al ser mezclada con estos productos tóxicos que se usan en el fracking el agua se convierte en un residuo, pues no se puede convertir en agua potable nunca más, es algo que afecta a toda la población.

3. ¿Está de acuerdo con que los medios masivos de comunicación (Televisión, radio, prensa y redes sociales) encubran información como lo es el tema del Fracking en Colombia? Sí, no y ¿por qué?

Los noticieros en Colombia suelen encubrir muchas de las grandes problemáticas presentadas, una de ellas es el fracking, pues estos medios encubren totalmente esta práctica como si fuera algo irrelevante.

4. De conformidad con la ponencia previamente manifiesta, ¿Considera que la misma podría generar resultados positivos a favor del medio ambiente y la sociedad? Sí, no y ¿por qué?

Este método suena interesante ya que por medio de éste se beneficia no solo la población, sino la economía del país

5. ¿Qué opina respecto al concepto de paz y la necesidad de la guerra en el contexto de Colombia?

La paz siempre va a ser un tema controversial, pues la guerra de nuestro país es algo muy difícil de erradicar por más tratados que se hagan, siempre nacen nuevos grupos terroristas / "revolucionarios".

6. ¿Conoce o ha escuchado del Proyecto de Ley contra el Fracking en Colombia?, si su respuesta es “Sí” por favor describa lo que sabe acerca del mismo.

No he escuchado de este proyecto, pues como anteriormente lo mencioné, los medios de comunicación encubren muchas problemáticas, aun así pienso que es un proyecto arduo, pues la corrupción en nuestro país siempre está presente y muchas veces no permite que importantes proyectos como este se realicen con tal de seguir lucrando sus bolsillos por medio de actividades como ésta.

**Nombre: María de los Ángeles Ocampo Prieto**

**Universidad: Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá Uniempresarial.**

**Carrera: Administración de empresas**

**Edad: 23 años**

1. ¿Considera que la CVC puede funcionar no sólo como una herramienta de crecimiento corporativo sino también como un instrumento que al ser empleado por la sociedad genere beneficios que el Gobierno en si no proporciona? Sí, no y ¿por qué?

R/: si estoy de acuerdo debido a que es una forma que puede generar empleos (no de forma de caridad o generosidad) si no que cada persona lo busque y se lo gane teniendo en cuenta la situación en la que se encuentra el. País en la actualidad.

2. ¿Está de acuerdo con la práctica del Fracking?

R/: no estoy de acuerdo debido a que la práctica del fracking afecta notoriamente el ambiente, debido a que al momento de perforar la roca se inyecta una alta presión de agua con aditivos químicos muy fuertes, estos yacimientos no convencionales, al momento de no tener vigilancia de las autoridades ambientales se sufren problemas ambientales muy importantes; se ha evidenciado que existen riesgos para las poblaciones aledañas a los puntos donde se realiza ‘fracking’ como aumento de los partos pre término, incremento de enfermedades respiratorias y problemas hormonales.

3. ¿Está de acuerdo con que los medios masivos de comunicación (Televisión, radio, prensa y redes sociales) encubran información como lo es el tema del Fracking en Colombia? Sí, no y ¿por qué?

R/: No estoy de acuerdo debido a que los colombianos tenemos derecho a saber que esta sucediendo con la situación del Fracking en nuestro país, conocer todos los problemas,

consecuencias que sufre Colombia y los Colombianos que viven en las zonas afectadas por el Fracking, no obstante al pueblo colombiano lo tienen segado y todo por culpa de los medios de comunicación que tratan de tapar o ocultar lo que sucede en el país.

4. De conformidad con la ponencia previamente manifiesta, ¿Considera que la misma podría generar resultados positivos a favor del medio ambiente y la sociedad? Sí, no y ¿por qué?

R:/ el fracking no genera resultados positivos en cuanto al medio ambiente y a la. Sociedad debido a los procesos que se utilizan para la generación de nuevos pozos petroleros en el país

5. ¿Qué opina respecto al concepto de paz y la necesidad de la guerra en el contexto de Colombia?

R/: la paz es un concepto donde los estados a nivel social o personal, el cual se encuentra en equilibrio y estabilidad por medio de dos partes; la paz es algo Complicado en Colombia debido a que es un país gobernado por apellidos esto quiere decir que quienes gobernaron hace 30 años cuando Colombia se encontraba en la parte dura del narcotráfico son hijos o nietos de aquellos que vivieron en esta época y por nada del. Mundo quieren hacer un cese a lad balas si no matar sin importar si caen culpables o inocentes.

6. ¿Conoce o ha escuchado del Proyecto de Ley contra el Fracking en Colombia?, si su respuesta es “Si” por favor describa lo que sabe acerca del mismo.

R/: si, es un proyecto el cual reúne más de 100 organizadores colectivos y académicos los cuales están dedicados a la protección del medio ambiente y de los territorios colombianos, es una propuesta la cual consta de 8 artículos que prohíben esta práctica llamada Fracking, se trata de establecer un marco legal para proteger aquellos territorios que se encuentran vulnerables los cuales requieren protección.

**Nombre: Santiago Caro Barreto**

**Universidad: Externado de Colombia**

**Carrera: Geografía**

**Edad: 21 años**

1. ¿Considera que la CVC puede funcionar no sólo como una herramienta de crecimiento corporativo sino también como un instrumento que al ser empleado por la sociedad genere beneficios que el Gobierno en si no proporciona? Sí, no y ¿por qué?

Si.

2. ¿Está de acuerdo con la práctica del Fracking?

No, los estudios de Fracking están hechos para suelos menos profundos y con muy pocas fuentes de agua subterránea. Aun así dichos estudios arrojan una proyección resultados ambientales precarios

3. ¿Está de acuerdo con que los medios masivos de comunicación (Televisión, radio, prensa y redes sociales) encubran información como lo es el tema del Fracking en Colombia? Sí, no y ¿por qué?

No, deberían darle más cobertura, aunque cuando se la dan tratan de advertir de manera muy displicente los daños ambientales que podría causar

4. De conformidad con la ponencia previamente manifiesta, ¿Considera que la misma podría generar resultados positivos a favor del medio ambiente y la sociedad? Sí, no y ¿por qué?

Sí, ya que es necesario realizar agrupaciones con intereses de carácter estrictamente social, que además impulse las economías limpias y sostenibles

5. ¿Qué opina respecto al concepto de paz y la necesidad de la guerra en el contexto de Colombia?

En Colombia el concepto paz, además de la finalización del conflicto armado supone un proceso de modernización del Estado que va acompañado de mejoramiento de la economía para inversión social, además del aporte económico al país de grupos afectados por el conflicto. Por otro lado, la necesidad de la guerra se da por que el nuevo proyecto económico que trae no beneficiaria la tenencia de la tierra a gran escala, que perjudica a nivel nacional el crecimiento económico y beneficia el sector privado sin necesidad de inversión social.

6. ¿Conoce o ha escuchado del Proyecto de Ley contra el Fracking en Colombia?, si su respuesta es “Sí” por favor describa lo que sabe acerca del mismo.

No, sé que se está tramitando una ley que se sustenta en la ley 99 del 93, se habla de que esta práctica puede ser inconstitucional pero más de eso no sé

**CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO EN PRO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE  
PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN COLOMBIA**

### ***(Módulo III)***

En el siguiente cuestionario encontrará preguntas de carácter cerrado y una (1) argumentativa, ello con la finalidad de conocer su opinión y conocimiento respecto a los temas de; Creación de Valor Compartido, en adelante CVC, Desarrollo Sostenible, Fracking en Colombia y construcción de paz. A manera introductoria la CVC es entendida como una serie de prácticas y políticas que se instauran en una compañía con el fin de enriquecer su competitividad y consecuentemente que la misma incremente su tamaño. En este aspecto el desarrollo sostenible se genera en pro de mejorar, valga la redundancia, el desarrollo de una economía e igualmente de la sociedad y el medioambiente.

Por lo cual lo que pretende es que la satisfacción de las necesidades de un Gobierno en el presente no comprometa la estabilidad de las futuras generaciones, en última instancia el Fracking o fracturación hidráulica consta de una serie de procesos que generan la creación de pozos de petróleo y para dicho fin se infringe en el uso inadecuado de cantidades exorbitantes de agua que es contaminada, la mitigación de yacimientos no convencionales para la extracción de combustibles fósiles y ellos a la larga ocasiona que el territorio se vuelva más vulnerable en condiciones sísmicas y adicionalmente el derrochamiento completo de los recursos naturales existentes.

Ahora bien, la ponencia para este proyecto consta en la creación de clúster de carácter social impulsado por Organizaciones que avalen el Proyecto de Ley en contra del Fracking en Colombia, se entiende por clúster a la conformación de empresas, grupos sociales, Organizaciones Gubernamentales o No Gubernamentales que aporten a un fin común. Con ello se pretende sensibilizar a la sociedad respecto a temas vulnerados por los medios de comunicación y que afectarán directamente a las futuras generaciones sino se adopta una postura en este entonces.

De conformidad con lo previamente manifestado, agradezco su colaboración en cuanto a sus respuestas para el siguiente cuestionario. Por favor Marque con una “X” la respuesta que esté a su consideración. Se recomienda sólo marcar una (1) respuesta por pregunta:

**Nombre: Laura Valentina Sánchez Calderón**  
**Grado: Undécimo**

**Edad: 15 años**

7. ¿Considera que la CVC puede funcionar no sólo como una herramienta de crecimiento corporativo sino también como un instrumento que al ser empleado por la sociedad genere beneficios que el Gobierno en si no proporciona?

**SI**                      **NO**                      **ME ABSTENGO DE INFORMACIÓN DE ESTE TIPO**

8. ¿Está de acuerdo con que los medios masivos de comunicación (Televisión, radio, prensa y redes sociales) encubran información como lo es el tema del Fracking en Colombia?

**SI**                                      **NO**                                      **NO ES DE MI INTERÉS**

9. De conformidad con la ponencia previamente manifiesta, ¿Considera que la misma podría generar resultados positivos a favor del medio ambiente y la sociedad?

**SI**                                      **NO**                                      **ME ES INDIFERENTE**

10. ¿Apoyaría la práctica del Fracking en Colombia?

**SI**                                      **NO**                                      **POSIBLEMENTE**

11. En su opinión, ¿qué ventajas y desventajas genera el Fracking en Colombia? Argumente su respuesta.

Una ventaja en cuanto a la imagen a nivel internacional y la economía es bueno porque nos presenta como una economía fuerte y capaz de abastecer otros países en cuanto a combustible, económicamente si se vendiera generaría lucro para el país con el cual se podría mejorar la calidad de vida al interior del país.

Una desventaja, es que a nivel medioambiental no es nada amigable y además la seguridad del país se vería afectada por los mismos al estar expuestos a desastres naturales.

**Nombre: Juan David Moreno**

**Grado: Undécimo**

**Edad: 15 años**

1. ¿Considera que la CVC puede funcionar no sólo como una herramienta de crecimiento corporativo sino también como un instrumento que al ser empleado por la sociedad genere beneficios que el Gobierno en si no proporciona?

SI                      NO                      ME ABSTENGO DE INFORMACIÓN DE ESTE TIPO

2. ¿Está de acuerdo con que los medios masivos de comunicación (Televisión, radio, prensa y redes sociales) encubran información como lo es el tema del Fracking en Colombia?

SI                                      NO                                      NO ES DE MI INTERÉS

3. De conformidad con la ponencia previamente manifiesta, ¿Considera que la misma podría generar resultados positivos a favor del medio ambiente y la sociedad?

SI                                      NO                                      ME ES INDIFERENTE

4. ¿Apoyaría la práctica del Fracking en Colombia?

SI                                      NO                                      POSIBLEMENTE

5. En su opinión, ¿qué ventajas y desventajas genera el Fracking en Colombia? Argumente su respuesta.

Ventaja, la gran expansión de las empresas y su competitividad. Desventaja, el deterioro del ambiente y que no es a largo plazo sino a corto plazo.

**Nombre: Juan Sebastián Piñeros**

**Grado: Undécimo**

**Edad: 15 años**

1. ¿Considera que la CVC puede funcionar no sólo como una herramienta de crecimiento corporativo sino también como un instrumento que al ser empleado por la sociedad genere beneficios que el Gobierno en si no proporciona?

SI                      NO                      ME ABSTENGO DE INFORMACIÓN DE ESTE TIPO

2. ¿Está de acuerdo con que los medios masivos de comunicación (Televisión, radio, prensa y redes sociales) encubran información como lo es el tema del Fracking en Colombia?

SI

NO

# NO ES DE MI INTERÉS

3. De conformidad con la ponencia previamente manifiesta, ¿Considera que la misma podría generar resultados positivos a favor del medio ambiente y la sociedad?

SI

NO

## ME ES INDIFERENTE

- #### 4. ¿Apoyaría la práctica del Fracking en Colombia?

SI

NO

## POSIBILMENTE

5. En su opinión, ¿qué ventajas y desventajas genera el Fracking en Colombia? Argumente su respuesta.

Ventaja, que las empresas crezcan y desventaja, que al crecer va generar más competencia, no se sabe si el Gobierno esté prevenido para estos crecimientos.

**Nombre: Daniela Gómez**

**Grado: Undécimo**

**Edad: 15 años**

1. ¿Considera que la CVC puede funcionar no sólo como una herramienta de crecimiento corporativo sino también como un instrumento que al ser empleado por la sociedad genere beneficios que el Gobierno en si no proporciona?

SI

NO

ME ABSTENGO DE INFORMACIÓN DE ESTE TIPO

2. ¿Está de acuerdo con que los medios masivos de comunicación (Televisión, radio, prensa y redes sociales) encubran información como lo es el tema del Fracking en Colombia?

SI

**NO**

# NO ES DE MI INTERÉS

3. De conformidad con la ponencia previamente manifiesta, ¿Considera que la misma podría generar resultados positivos a favor del medio ambiente y la sociedad?

SI

**NO**

## ME ES INDIFERENTE

4. ¿Apoyaría la práctica del Fracking en Colombia?



SI

NO

POSIBLEMENTE

5. En su opinión, ¿qué ventajas y desventajas genera el Fracking en Colombia? Argumente su respuesta.

Las ventajas que tiene pues que eso es de manera natural ya que se obtiene gas y petróleo del subsuelo. La desventaja, que tiene riesgos en la contaminación del agua

**Nombre: Karen Ramírez**

**Grado: Undécimo**

**Edad: 16 años**

1. ¿Considera que la CVC puede funcionar no sólo como una herramienta de crecimiento corporativo sino también como un instrumento que al ser empleado por la sociedad genere beneficios que el Gobierno en si no proporciona?

SI

NO

ME ABSTENGO DE INFORMACIÓN DE ESTE TIPO

2. ¿Está de acuerdo con que los medios masivos de comunicación (Televisión, radio, prensa y redes sociales) encubran información como lo es el tema del Fracking en Colombia?

SI

NO

NO ES DE MI INTERÉS

3. De conformidad con la ponencia previamente manifiesta, ¿Considera que la misma podría generar resultados positivos a favor del medio ambiente y la sociedad?

SI

NO

ME ES INDIFERENTE

4. ¿Apoyaría la práctica del Fracking en Colombia?

SI

NO

POSIBLEMENTE

5. En su opinión, ¿qué ventajas y desventajas genera el Fracking en Colombia? Argumente su respuesta.

El Fracking tiene una serie de ventajas que son el impulso de la economía y en parte del medio ambiente, las desventajas son que cuando se practica dicha causa se puede comprometer el suelo dejando el territorio más vulnerable a la hora de que se presenten sismos o cualquier catástrofe.

**Nombre: Santiago Pulido**

**Grado: Undécimo**

**Edad: 18 años**

1. ¿Considera que la CVC puede funcionar no sólo como una herramienta de crecimiento corporativo sino también como un instrumento que al ser empleado por la sociedad genere beneficios que el Gobierno en si no proporciona?

**SI**                      **NO**                      **ME ABSTENGO DE INFORMACIÓN DE ESTE TIPO**

2. ¿Está de acuerdo con que los medios masivos de comunicación (Televisión, radio, prensa y redes sociales) encubran información como lo es el tema del Fracking en Colombia?

**SI**    **NO**    **NO ES DE MI INTERÉS**

3. De conformidad con la ponencia previamente manifiesta, ¿Considera que la misma podría generar resultados positivos a favor del medio ambiente y la sociedad?

**SI**    **NO**    **ME ES INDIFERENTE**


4. ¿Apoyaría la práctica del Fracking en Colombia?

**SI**    **NO**    **POSIBLEMENTE**

5. En su opinión, ¿qué ventajas y desventajas genera el Fracking en Colombia? Argumente su respuesta.

Yo creo que la principal ventaja que tiene el Fracking en Colombia se ve reflejada en la parte económica, la mayor desventaja de esta práctica es el impacto ambiental y la gran cantidad de agua usada para este método de extracción de petróleo.



 <b>Uniempresarial</b> <small>FUNDACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ "VISIÓN EMPRESARIAL"</small>	<b>DIRECCIÓN DE INVESTIGACIONES Y ESTUDIOS EMPRESARIALES</b> <b>LICENCIA DE USO A FAVOR DE LA FUNDACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ - UNIEMPRESARIAL, POR PARTE DE ESTUDIANTES</b>	<b>CÓDIGO : INV-FM-020</b>
		<b>VERSION : 1</b>
		<b>FECHA: 07/12/2018</b>

Los suscritos

LAURY KATHERINE CUELLAR GALEANO con C.C. N° 1.030.688.624.

DANIELA ALEJANDRA SÁNCHEZ CALDERÓN con C.C. N° 1.016.099.557 BOGOTÁ.

actuando en calidad de autor(es) de la (obra), (el trabajo de grado),  
(presentación), (conferencia), (escrito en general, que lleva por título  
CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO COMO HERRAMIENTA DEL DESARROLLO  
SOSTENIBLE PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN COLOMBIA.

elaborada para efectos de (optar por el título) X (participar en seminario o  
evento) del (Programa académico) NEGOCIOS INTERNACIONALES

Hago entrega a UNIEMPRESARIAL de una copia de dicho trabajo académico  
otorgando licencia o autorización de uso sobre la misma, para que en los términos  
de la Decisión Andina 351, la Ley 23 de 1982 y demás normas aplicables, realice los  
actos de explotación de los derechos patrimoniales y de manera especial, para  
que la divulgue, reproduzca, comunique al público y la ofrezca en préstamo al  
público. La presente licencia o autorización se extiende no solo a la fijación en  
medio o formato físico, analógico o material, sino también al medio virtual,  
electrónico, óptico, usos de red, Internet, extranet, intranet, repositorio institucional  
y demás formatos conocidos o por conocer.

El autor de la obra, manifiesta de igual manera que la obra objeto de esta licencia  
o autorización de uso es creación original y que se realizó sin infringir los derechos  
de autor que le correspondan a terceros.

PARÁGRAFO: Si llegase a presentarse cualquier tipo de reclamación o acción por  
parte de un tercero en cuanto a los derechos de autor sobre la obra en mención,  
asumiré la responsabilidad, dejando indemne a UNIEMPRESARIAL y saliendo en  
defensa de los derechos aquí autorizados.

Para constancia se firma el presente documento en el año 2019 del mes ABRIL  
a los 02 días.

Firma [Firma] c.c. 1.030.688.624  
Firma [Firma] c.c. 1.016.099.557 BOGOTÁ.

Elaborado por : Angel Gustavo Cordoba	Revisado por: Marcela Gómez Osorio	Aprobado Por: Marcela Gómez Osorio
Cargo: Coordinador Biblioteca	Cargo: Gerente DIEE	Cargo: Gerente DIEE

Señores  
Dirección de Investigaciones y Estudios Empresariales  
UNIEMPRESARIAL

Por medio de la presente, en mi condición de tutor temático y metodológico manifiesto mi **conocimiento y aprobación** la siguiente opción de grado:

Título: Creación de valor compartido como herramienta del desarrollo sostenible para la construcción de paz en Colombia				
Trabajo de Investigación	Semillero	Misión Académica Empresarial	Diplomado	Plan de Empresa
	valor compartido y construcción de paz			

Elaborado por el (los) estudiante (s):

Nombre	Programa	Promoción	Código del estudiante
Laury Katherine Cuellar Galeano	Relaciones Internacionales	9	100008393
Daniela Alejandra Sanchez Calleson	Relaciones Internacionales	9	100008388

Donde garantizo su pertinencia, contenido y calidad; también se confirma que cumple con el **Régimen de Propiedad Intelectual** y que este no atenta contra los derechos de autor de terceros, de acuerdo al análisis anti plagio que he efectuado.

Agradezco su atención.

Cordialmente,

Alexander León  
Nombre del tutor

Alexander León  
Firma

Número de identificación 79232404



**TÍTULO COMPLETO**

CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO COMO HERRAMIENTA DEL DESARROLLO SOSTENIBLE  
PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN COLOMBIA.

**AUTORES**

**Apellidos completos**

QUELLAR GALEANO  
SÁNCHEZ CALDERÓN

**Nombres completos**

LAURÉ KATHERINE  
DANIELA ALEJANDRA

**TUTOR DE TRABAJO DE GRADO**

**Apellidos completos**

LEÓN VILLANUEVA

**Nombres completos**

ALEXANDER

**PROGRAMA ACADÉMICO**

**Nombre del programa**

NEGOCIOS INTERNACIONALES

**Tipo de programa  
(marque con una x)**

Pregrado

X

Especialización

Maestría

**CIUDAD**

BOGOTÁ D.C.

**AÑO DE PRESENTACIÓN DEL  
TRABAJO DE GRADO**

2019

**NÚMERO DE PÁGINAS**

13

**PALABRAS CLAVES**

**Español**

VALOR COMPARTIDO  
DESARROLLO SOSTENIBLE  
FRACTURACIÓN HIDRAULICA  
CONSTRUCCIÓN DE PAZ  
GUERRA IDEOLÓGICA Y DE INTERESES  
CLÚSTER

**Inglés**

SHARED VALUE  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT  
FRACKING  
PEACE CONSTRUCTION  
IDEOLOGICAL AND INTERESTS WAR.  
CLUSTER.

**RESUMEN**

(Máximo 250 palabras)

LA CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO COMO POLÍTICA Y PRÁCTICA A NIVEL CORPORATIVO PERMITE  
EL CRECIMIENTO Y SUSCITA EL VALOR ECONÓMICO AL ESTAR ALINEADO CON LAS MEJORAS  
DE LAS CONDICIONES SOCIALES Y EL ENTORNO DONDE SE MANIFIESTA. EN ESTE ASPECTO  
EL MISMO DENOTA UNA ESTRUCTURA COMPUESTA POR TRES ÁREAS FUNDAMENTALES, NUEVOS  
PRODUCTOS Y MERCADOS, REDEFINICIÓN DE LA PRODUCCIÓN EN LA CADENA DE VALOR Y  
CREACIÓN DE CLÚSTERES LOCALES, QUE EN ÚLTIMAS GARANTIZAN UN CRECIMIENTO O

Elaborado por : Angel Gustavo Cordoba

Revisado por: Marcela Gomez Osorio

Aprobado Por : Marcela Gómez Osorio

Cargo: Coordinador Biblioteca

Cargo: Gerente DICE

Cargo: Gerente DICE

SOSTENIBILIDAD PARA LA COMPAÑÍA E IGUALMENTE PARA LA SOCIEDAD Y EL MEDIO AMBIENTE.

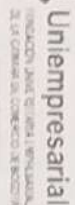
A PAZ DE DICHA GARANTÍA SE DA CABIDA AL PRINCIPIO PREPONDERANTE DEL DESARROLLO SOSTENIBLE QUE SE BASA EN SATISFACER LAS NECESIDADES DEL PRESENTE SIN COMPROMETER LA ESTABILIDAD DE LAS FUTURAS GENERACIONES. SÍ BIEN, LAS PRÁCTICAS DEL FRACKING TIENDEN A GENERAR DISCREPANCIAS EN LA SOCIEDAD RESPECTO AL MEDIO AMBIENTE. A CAUSA DEL CONFLICTO DE INTERESES QUE GENERA ENTRE POLÍTICAS DE GOBIERNO E IDEOLOGÍA SOCIAL, EN CUANTO AL BENEFICIO LUCRATIVO E INDIVIDUALISTA VERSUS EL INSTINTO DE PRESERVACIÓN DE LOS RECURSOS PRÁCTICAMENTE ERRADICADOS.

AHORA BIEN, LA PROBLEMÁTICA EXISTENTE TIENDE A PONER EN CONTINGENCIA LA PAZ QUE SE HA GENERADO PAULATINAMENTE EN EL PAÍS, ON HECHO CONTRADICTO- RIO DEBIDO A QUE LA MISMA EN ESENCIA ES UTÓPICA Y APENAS PERCIBIDO, POR LO CUAL EL PANORAMA DE GUERRA MANIFIESTA RESULTADOS POSITIVAMENTE INNEGABLE AL SET EL MEDIO MÁS ACONDICIONADO PARA DAR CABIDA AL CAMBIO.

CAMBIO REFLEJADO EN EL MANCOMUNISMO, EN TÉRMINOS DE VALOR COMPARTIDO, GENERACIÓN DE CLÚSTER, QUE A LA LARGA INCURRE EN BENEFICIOS DE INTERES COMÚN Y OPTAN POR TENER POLÍTICAS MULTIDIMENSIONALES E INTERTEMPORALES.

Elaborado por : Angel Gustavo Cordoba	Revisado por: Marcela Gomez Osorio	Aprobado Por : Marcela Gómez Osorio
Cargo: Coordinador Biblioteca	Cargo: Gerente DIEE	Cargo: Gerente DIEE





DE INVESTIGACIONES Y ESTUDIOS EMPRESARIALES  
FORMATO DE ASISTENCIA A TUTORIAS

**CODIGO : INV-FM-019**

VERSION : 1

FECHA: 07/12/2018

Programa: NEGOCIOS INTERNACIONALES Opcion de Grado: SEMILLERO  
Periodo Academico: DÉCIMO CUARTO SEMESTRE

Docente: \_\_\_\_\_ Documento de Identidad : \_\_\_\_\_

Estudiante 1. DANIELA ALEXANDRA SANCHEZ CALDERON.

Estudiante 2. \_\_\_\_\_

Fecha	Hora	Tema Trabajado	Observaciones	Firma Tutor
04 MARZO 2019	5:00 PM - 6:30 PM.	Revisión introductoria respecto al taller de comparación, institucional en Colombia y sus pilares.	- Revisión de textos	Alexander
13 MARZO 2019	5:00 PM - 6:30 PM.	Marco de investigación acerca del desarrollo sostenible a partir de la práctica de coaching en Colombia y elevación de módulos.	- Aclarar conceptos	Alexander
18 MARZO 2019	5:00 PM - 6:30 PM.	Desarrollo de temáticas general del coaching en Colombia y elevación de módulos.	- Revisión de Citar	Alexander
20 MARZO 2019	5:00 PM - 6:30 PM.	Teorías respecto a la paz y la guerra aplicadas en el marco de Colombia. Debate.	- Revisión de Citar	Alexander
25 MARZO 2019	5:00 PM - 6:30 PM.	Revisión de resultados, análisis de resultados y conclusiones con base en los módulos.	- Revisión de Conclusiones	Alexander
27 MARZO 2019	5:00 PM - 6:30 PM.	Correcciones, revisiones y organizaciones finales del artículo científico y respectivos anexos.	- Entrega final de contenidos	Alexander